

**Informe técnico de pre liquidación física y financiera del proyecto:**

**“MEJORAMIENTO DE LA COMPETITIVIDAD EN LA CADENA DE PROCESAMIENTO DEL CACAO EN OCHO LOCALIDADES DE LAS PROVINCIAS DE MARISCAL CÁCERES, TOCACHE Y SAN MARTÍN, DEPARTAMENTO DE SAN MARTÍN”**

**CÓDIGO SNIP N° 205691**

## INFORME TÉCNICO DE PRE LIQUIDACIÓN FÍSICA DE PROYECTO DE INVERSIÓN PÚBLICA EN MATERIA DE DESARROLLO ECONOMICO

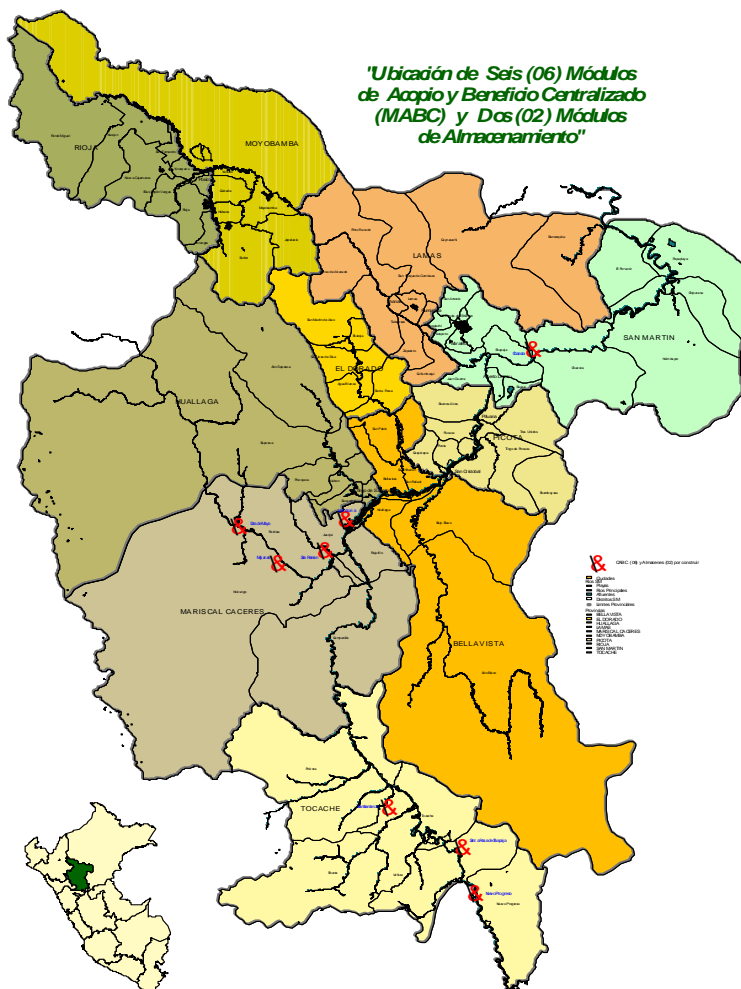
### 1. NOMBRE DEL PROYECTO Y CODIGO SNIP

**CÓDIGO SNIP N° 205691.**

“Mejoramiento de la Competitividad en la Cadena de Procesamiento del Cacao en ocho Localidades de las Provincias de Mariscal Cáceres, Tocache y San Martín, Departamento de San Martín”

### 2. LOCALIZACION

Departamento : San Martín  
Provincia : San Martín, Mariscal Cáceres y Tocache  
Distrito : Chazuta, Juanjui, Huicungo, Pachiza, Tocache, Uchiza, Nuevo Progreso



### **3. UNIDAD EJEUTORA**

Gobierno Regional de San Martín

### **4. ORGANO EJECUTOR**

Dirección Regional de Agricultura - DRASAM

### **5. MODALIDAD DE EJECUCION**

El tipo de ejecución es mixta; por administración directa con la Gerencia Regional de Desarrollo Económico y también mediante la contratación de servicios a través de procesos de licitación referida a la construcción de infraestructura productiva.

### **6. FUENTE DE FINANCIAMIENTO**

- Recursos ordinarios; a través del Gobierno Regional de San Martín.
- Donaciones; mediante el aporte de USAID.

### **7. AÑOS DE EJERCICIO PRESUPUESTAL**

El proyecto tiene un periodo de ejecución de 3 años; se inició en el mes de noviembre del año 2012 y se proyecta su culminación al mes de octubre del 2015.

### **8. RESUMEN EJECUTIVO DEL PROYECTO**

El Proyecto "Mejoramiento de la competitividad en la cadena de procesamiento de cacao, en ocho localidades de las provincias de Mariscal Cáceres, Tocache y San Martín, departamento de San Martín", está estructurado en tres componentes, además de Gastos Generales, Supervisión y Gestión Ambiental.

En el componente 1: Eficiente infraestructura modular para el procesamiento del cacao; tiene como propósito la construcción de seis módulos de post cosecha y almacenamiento de granos de cacao que se encuentran localizados en las siguientes comunidades: La Banda de Chazuta, en el distrito de Chazuta en la provincia de San Martín; Dos de Mayo y Mojarras en el distrito de Huicungo, San Ramón en el distrito de Pachiza, ambos en la provincia de Mariscal Cáceres; Santa Rosa de Shapaja, en el distrito de Uchiza y Manteca en el distrito de Nuevo Progreso, ambos en la provincia de

Tocache; además de dos módulos para almacenado de grano de cacao localizados en La victoria, distrito de Juanjui, provincia de Mariscal Cáceres y en Nueva Bambamarca en el distrito y provincia de Tocache. En el proceso constructivo del módulo de La Victoria se generó un deductivo por el monto de S/. 114, 406.78, referido a la partida 03.01 "Instalación de Riego Tecnificado", al comprobarse limitadas condiciones técnicas para su construcción.

En el componente 2: Adecuado conocimiento del sistema asociativo empresarial; tiene como actividades la instalación de un vivero demostrativo de cacao para la instalación de 100 hectáreas de cacao en campo definitivo con clones de alto rendimiento, el desarrollo de actividades productivas para promover la asociatividad empresarial, la instalación de ocho parcelas demostrativas de cacao para la transferencia tecnológica en el manejo de podas y prácticas de abonamiento en el cultivo de cacao, Implementación y articulación de servicios de la organización con el desarrollo de campañas médicas en comunidades con limitada presencia del sector Estatal y entidades privadas vinculadas al agro y al financiamiento, Plan de comunicación y promoción, siendo sus actividades precisas elaborar un plan de comunicaciones como instrumento guía para la Promoción y difusión de las actividades del proyecto, Promoción y posicionamiento del cacao asociativo con la participación de las organizaciones de productores en eventos de promoción del cacao.

En el componente 3: Adecuada asistencia técnica en la pos cosecha del cacao; tiene como actividad el desarrollo de Escuelas de Campo para Agricultores ECA's, para la transferencia de conocimientos en cosecha y post cosecha de cacao; la otra actividad constituye los Servicios de asistencia agraria multisectorial que son eventos de articulación de proveedores de bienes y servicios proporcionados por entidades estatales y privadas, incluyendo servicios financieros con los productores de las comunidades con limitada presencia multisectorial.

## 9. ANTECEDENTES

El PIP Mejoramiento de la competitividad de la cadena productiva de cacao en ocho localidades de las provincias de Mariscal Cáceres, Tocache y San Martín - Dpto. de San Martín" – código SNIP N° 205691 fue viabilizado con un monto de S/. 3'828,189 y cuenta con el registro del FORMATO N° 15 con el monto de S/. 4'968,947.00.- Mediante Resolución ejecutiva Regional 1244 –

2012 –GRSM/PGR, de fecha 13 de Noviembre del 2012, el Gobierno Regional de San Martín aprueba el Expediente Técnico, el mismo que tiene como fuente de financiamiento a la Cooperación Americana - USAID y Recursos Ordinarios; es así que a partir del 13 de Noviembre, se inicia oficialmente la ejecución de actividades del proyecto.

## **10. OBJETIVOS DEL PROYECTO**

### **OBJETIVO GENERAL**

Adecuada capacidad competitiva en la cadena de procesamiento del cacao en ocho localidades de la región San Martín.

### **OBJETIVOS ESPECIFICOS**

- Infraestructura modular para el procesamiento del cacao.
- Sistema asociativo empresarial.
- asistencia técnica en la post cosecha del cacao.

## **11. BENEFICIARIOS DEL PROYECTO**

La población directamente beneficiaria con el proyecto se presenta en el siguiente cuadro.

**Cuadro N° 01:**  
Población beneficiaria del proyecto

N°	Provincia	Distrito	Localidad	Organización	Comunidades Beneficiarias	N° Beneficiarios Asociados	Ha. de cacao
1	Tocache	Nuevo Progreso	Nuevo Progreso	Cooperativa Progreso	1.- Cucaracha	25	35
					2.- Palmeras	80	110
					3.- Pacota	35	50
					4.- San Pedro	60	80
					5.- Manteca	40	60
					6.- Progreso	50	80
<b>Sub Total</b>						<b>290</b>	<b>415</b>
2	Tocache	Uchiza	Shapaja	Cooperativa Agro Industrial Tocache	1.- Santa Rosa de Shapaja	40	100
					2.- Ocho de Julio	25	40
					3.- La Florida	16	35
					4.- Kunyac	26	30
					5.- Cahuide	30	70
					6.- Río Uchiza	45	70
					7.- Túpac Amaru	15	20
					8.- Porongo	20	30
					9.- Loboyacu	35	60
<b>Sub Total</b>						<b>252</b>	<b>455</b>
3	Tocache	Tocache	Nuevo Bambamarca	ASPROC NBT	1.- San Juan de Canutillo	50	100
					2.- Naranjal	25	63
					3.- Bambamarca	60	150
<b>Sub Total</b>						<b>135</b>	<b>313</b>
4	Mariscal Cáceres	Juanjui	La Victoria	Cooperativa cacaotera ACOPAGRO	1.- La Victoria	70	100
<b>Sub Total</b>						<b>70</b>	<b>100</b>
5	Mariscal Cáceres	Huicungo	Dos de Mayo	Cooperativa cacaotera ACOPAGRO	1.- Dos de Mayo	70	240
					2.- Nueva Esperanza	40	75
					3.- Primavera	60	125
<b>Sub Total</b>						<b>170</b>	<b>440</b>
6	Mariscal Cáceres	Huicungo	Mojarras	Cooperativa cacaotera ACOPAGRO	1.- Mojarras	70	170
					2.- Monterrey	45	106
					3.- Sanchima	35	95
					4.- Santa Inés	80	170
<b>Sub Total</b>						<b>230</b>	<b>541</b>
7	Mariscal Cáceres	Pachiza	San Ramón	Cooperativa cacaotera ACOPAGRO	1.- Magdalena	35	105
					2.- San Ramón	125	265
					3.- San Juan del Caño	60	145
					4.- Gervacio	50	96
<b>sub Total</b>						<b>270</b>	<b>611</b>
8	San Martín	Chazuta	Chazuta	Asociación ALLIMA CACAO	1.- Banda de Chazuta	269	437
					2.- Aguanomuyuna	109	165
					3.- Ramón Castilla	106	150
					4.- Siambal	71	86
					5.- Tununtunumba	99	144
<b>Sub Total</b>						<b>654</b>	<b>982</b>
<b>TOTAL</b>						<b>2,071.00</b>	<b>3,857.00</b>

## 12. MARCO LOGICO DEL PROYECTO

<b>FIN (OBJETIVO DE DESARROLLO)</b>	<b>Indicadores</b>	<b>Medios de Verificación</b>	<b>Supuestos</b>
ADECUADO NIVEL SOCIOECONOMICO DE LOS PRODUCTORES CACAOTEROS EN OCHO LOCALIDADES DE LA REGION SAN MARTIN	Incremento en los ingresos económicos en un 50% de los productores de cacao a partir del año 3 de iniciado el proyecto	Encuestas socioeconómicas a los beneficiarios del proyecto	Estabilidad Económica Productores exitosos no cambian de actividad Normatividad vigente que apoya a cultivos alternativos
<b>PROPOSITO (OBJETIVO GENERAL)</b>	<b>Indicadores</b>	<b>Medios de Verificación</b>	<b>Supuestos</b>
ADECUADA CAPACIDAD COMPETITIVA EN LA CADENA DE PROCESAMIENTO DEL CACAO EN OCHO LOCALIDADES DE LA REGION SAN MARTIN	Al termino del proyecto se obtendrá un rendimiento promedio de 913 Kg./Ha.  08 bases sólidas de organizaciones productoras de cacao comercializando toda su producción  2071 cacaoteros manejan técnicamente 3856 Ha. de cacao	Informes del proyecto  Balances, Memorias, etc.  Informes de proyecto y estadísticas agrarias	Agroindustrias absorben la producción de grano de cacao  Los precios se mantienen razonablemente estables  Productores de cacao aplican nuevas teorías de instalación y cultivo de cacao
<b>COMPONENTES (OBJETIVOS ESPECIFICOS)</b>	<b>Indicadores</b>	<b>Medios de Verificación</b>	<b>Supuestos</b>
INFRAESTRUCTURA MODULAR PARA EL PROCESAMIENTO DEL CACAO	08 centros de acopio y beneficio centralizados de cacao, para uniformizar el procesamiento de 3000 Has. De cacao con 2071 productores.	Inspección visual de las supervisiones. Estadísticas agrarias de áreas de siembra y producción de cacao	Condiciones climáticas estables Control de plagas y fertilización

SISTEMA ASOCIATIVO EMPRESARIAL	2071 productores cacaoteros conocen los sistemas asociativos empresariales.	Material de divulgación, cursos de capacitación suficientes	asistencia técnica adecuada Personal técnico estable y especializado
ASISTENCIA TECNICA EN LA POST COSECHA DEL CACAO	2071 productores, reciben asistencia técnica mediante escuelas de campo.	Actas de instalación y de funcionamiento, acuerdos suscritos, informes de proyecto	Agricultores insertados en la cadena productiva
<b>ACCIONES</b>	<b>Indicadores</b>	<b>Medios de Verificación</b>	<b>Supuestos</b>
CONSTRUCCION DE SISTEMAS DE FERMENTACION, SECADO Y ALMACENAMIENTO DE CACAO. FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES EN ASOCIATIVIDAD EMPRESARIAL. ASISTENCIA TECNICA MEDIANTE ESCUELAS DE CAMPO EN POS COSECHA DEL CACAO. GASTOS GENERALES. ESTUDIOS. GESTION AMBIENTAL. SUPERVISION	2,232,627 825,074 75,000 411,919 106,339 35,446 141,785	Documentos sustentatorios de gasto (facturas, boletas de venta).  Informes técnicos reportes mensuales de actividades Informe de avance físico financiero  Informes técnicos Reporte de instalación Informes de supervisión	Financiamiento oportuno de las instituciones involucradas.  Disponibilidad de insumos Contar con el personal calificado  Productores cacaoteros asumen el costo de la mano de obra en todas las etapas del proyecto

### 13. DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO EJECUTADO

El Proyecto “Mejoramiento de la Competitividad en la Cadena de Procesamiento del Cacao en ocho Localidades de las Provincias de Mariscal Cáceres, Tocache y San Martín, Departamento de San Martín”, está presupuestado para ser ejecutado en un periodo de tres años; se inició el 13 de noviembre del año 2012 y se proyecta concluir el 12 de noviembre del año 2015.

**COMPONENTE 01:** Eficiente infraestructura modular para el procesamiento del cacao.

**ACCIONES:**

- Construcción de sistemas de fermentación, secado y almacenamiento de cacao.

**COMPONENTE 02:** Adecuado conocimiento del sistema asociativo empresarial.

**ACCIONES:**

- Fortalecimiento de capacidades en asociatividad empresarial.

**COMPONENTE 03:** Adecuada asistencia técnica en la pos cosecha del cacao.

**ACCIONES:**

- Asistencia técnica mediante escuelas de campo en pos cosecha del cacao.

#### 13.1 Descripción de las Actividades de los Costos Directos del Proyecto

“Mejoramiento de la Competitividad en la Cadena de Procesamiento del Cacao en ocho Localidades de las Provincias de Mariscal Cáceres, Tocache y San Martín, Departamento de San Martín”

**COMPONENTE I: EFICIENTE INFRAESTRUCTURA MODULAR PARA EL PROCESAMIENTO DEL CACAO.**

**ACCION 01: Construcción de sistemas de fermentación, secado y almacenamiento de cacao.**

Las infraestructuras modulares para el procesamiento del cacao fueron ocho (8); seis constituidos por infraestructura de fermentado, secado y almacenado cuya construcción alcanzó una inversión de S/. 1´924,442.39 y dos infraestructuras de almacenado, cuya inversión alcanzó el monto de S/. 276,503.91. en el cuadro N° 2 se presenta la relación de los mismos indicando su localización y la inversión específica de cada uno de ellos.

**Cuadro N° 2:**

Localización y monto de inversión de los módulos para el procesamiento de cacao construidos por el proyecto

ITEM	LOCALIZACIÓN			MONTO DE INVERSIÓN (S/.)
<b>MÓDULO DE FERMENTADO, SECADO Y ALMACENADO</b>				<b>1,924,442.39</b>
	<b>LOCALIDAD</b>	<b>DISTRITO</b>	<b>PROVINCIA</b>	
1	La Banda de Chazuta	Chazuta	San Martín	409,237.88
2	Dos de Mayo	Huicungo	Mariscal Cáceres	336,706.08
3	Mojarras	Huicungo	Mariscal Cáceres	156,679.81
4	San Ramón	Pachiza	Mariscal Cáceres	410,840.42
5	Santa Rosa de Shapaja	Uchiza	Tocache	293,625.92
6	Manteca	Nuevo Progreso	Tocache	317,352.28
<b>MÓDULO DE ALMACENADO</b>				<b>276,503.91</b>
	<b>LOCALIDAD</b>	<b>DISTRITO</b>	<b>PROVINCIA</b>	
1	La Victoria	Juanjui	Mariscal Cáceres	146,015.83
2	Nueva Bambamarca	Tocache	Tocache	130,488.08
			<b>TOTAL</b>	<b>2,200,946.30</b>

Adicionalmente se ejecutaron gastos de supervisión y otros gastos administrativos, según la liquidación final del contrato de obra: "Construcción de Ocho módulos Demostrativos para el Mejoramiento de la competitividad en la Cadena de Procesamiento del Cacao en Ocho Localidades de las provincias de Mariscal Cáceres, Tocache y San Martín, Departamento de San Martín", mediante Resolución Gerencial General

Regional N° 229-2013-GRSM/GGR, siendo la inversión total realizada lo indicado en cuadro N° 3.

**Cuadro N° 3:**  
 Inversión total realizada según  
 Resolución Gerencial General Regional N° 229-2013-GRSM/GGR

ITEM	Descripción	MONTO DE INVERSIÓN (S/.)
1	Seis Módulos de fermentado , secado y almacenado	1,924,442.39
2	Dos Módulos de almacenado	276,503.91
3	Supervisión	67,000.00
4	Otros gastos administrativos	8,190.00
<b>Inversión Total</b>		<b>2,276,136.30</b>

Los procesos de recepción de la obra se iniciaron con la conformación del comité de recepción de obras mediante RGGR N° 149-2013 GRSR/GGR del 16/08/2013; este comité recepcionó las obras con fecha 01/10/2013; la aprobación de la liquidación correspondiente se hizo con fecha 13/12/2013 por el monto de S/. 2` 200,946.30, cancelándose el saldo a la empresa contratista el 27/12/2013 por el monto de S/. 35,647.59.



**Foto 1:** Inauguración del módulo post cosecha localizado en La Banda de Chazuta (26/06/2013)



**Foto 2:** Inauguración del módulo post cosecha de cacao en la localidad de Santa Rosa de Shapaja - distrito de Uchiza (28/06/2013)



**Foto 3:** Inauguración del módulo post cosecha  
localizado en la comunidad de Manteca  
(28/06/2013)

En el proceso constructivo del módulo de La Victoria se generó un deductivo de obra N° 1 aprobado por el GORESAM mediante Resolución Ejecutiva Regional N° 502-2013-GRSM/PGR del 15 de julio 2013, por S/. 114, 406.78 (Ciento Catorce Mil Cuatrocientos Seis con 78/100 Nuevos Soles), el mismo que estuvo referido a la la partida 03.01 “Instalación de Riego Tecnificado”, al comprobarse limitadas condiciones técnicas para su construcción.

En este cuarto trimestre – 2014, se continuó realizando la gestión de Registro de Variaciones en la Fase de Inversión, con respecto a la aplicación del deductivo con el propósito de instalar cuatro hectáreas de riego tecnificado en siete lugares dentro del ámbito de las tres provincias que abarca el proyecto. En este marco, la Sub Gerencia de inversiones del GORESAM, con fecha 22 de octubre – 2014, emitió la nota informativa N° 426 – 2014 – GRSM/GRPyP/SGP, dando a conocer el registro de variaciones del PIP 205691, que corresponde al proyecto. Con este instrumento queda expedito realizar el proceso de contratación de servicios para instalar dicho sistema. Dada la actual coyuntura de transferencia de Gobierno Regional, se estimó por conveniente realizar su ejecución en el año 2015, siendo el motivo principal, el poco tiempo disponible en el presente ejercicio, para realizar el proceso de licitación, contratación y ejecución de los trabajos de campo hasta su culminación, periodo estimado en aproximado de 90 días hábiles.

## **COMPONENTE II: ADECUADO CONOCIMIENTO DEL SISTEMA ASOCIATIVO EMPRESARIAL.**

### **ACCION 01: FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES EN ASOCIATIVIDAD EMPRESARIAL.**

#### **Actividad 1: Asistencia técnica y gestión.**

*Sub actividad 1.1: Instalación de un vivero demostrativo de cacao.*

Esta actividad tiene como propósito la instalación de cien (100) hectáreas de cacao en campo definitivo, injertados con clones de alto rendimiento. En el año 2013 se logró la producción de plántones para 50 hectáreas, logrando instalar en campo definitivo 15 hectáreas. En el 2014 se produjeron plántones para las 50 hectáreas complementarias, logrando instalarse 100 hectáreas en campo definitivo y de ello la injertación de 50 hectáreas, quedando pendiente injertar las últimas 50 hectáreas provistas para el año 2015. Es pertinente precisar que a finales del mes de agosto del 2014 el CORAH hizo su ingreso en el valle del Sión con la finalidad de erradicar las plantaciones de coca. Esta acción generó resistencia en toda la población afectando el normal desarrollo de las actividades programadas por el proyecto en la zona.



**Foto 4:** Traslado de plántones a campo definitivo por vía fluvial en la localidad de Sión.



**Foto 5:** Participación activa de los productores en el traslado de los plántones hacia campo definitivo en la localidad de Sión.



**Foto 6:** Planta injertada con clon de alto rendimiento.

## ***Actividad 2: Desarrollo de instrumentos que fortalezcan la asociatividad.***

### ***Sub actividad 2.1: Desarrollo de actividades productivas.***

#### ***Implementación de actividades productivas***

Las acciones que comprenden en el año 2013 involucran cuatro actividades productivas. En la provincia de Tocache, se implementó la crianza de peces desde el mes de octubre; donde el proyecto suministró los alevinos, alimentación y asistencia técnica, contando con la colaboración de la la dirección de producción a través de su equipo descentralizado; se logró la producción de 600 kilogramos de pescado. Aproximadamente.



**Foto 7:** Desdoble de área de los peces con participación de los involucrados en Santa de Shapaja.

También se realizó la crianza de aves, en Nueva Bambamarca con un núcleo de diez socios de ASPROC NBT; la saca se realizó en el mes de noviembre, el proyecto suministró 200 aves, alimentos, vacunas, vitaminas y equipo básico para la crianza. Las aves alcanzaron un peso promedio de



**Foto 8:** Población de gallinas criollas aptas para la comercialización

2.30 kg;. La producción obtenida se comercializó en el mercado local, obteniendo ingresos por un monto de S/. 7,774.00. Entre los logros más importantes tenemos los siguientes:

- Aprendizaje en el manejo de la actividad de diez productores locales, integrantes de la Asociación de Productores de Cacao Nueva Bambamarca Tocache "ASPROC - NBT".

- Oferta de carne de aves criolla para el consumo local; la siguiente figura presenta la evolución de peso durante la crianza por un tiempo de 2.5 meses.

Por otra parte se criaron cuyes en forma centralizada con un núcleo de productores de la comunidad de Manteca, comprensión del distrito de Nuevo Progreso. Este proceso culminó con la distribución de los reproductores (hembras y machos), con la finalidad de propagar su crianza a nivel familiar y a partir de ello, incrementar la disponibilidad de una fuente proteica para la alimentación de las familias.



**Foto 9:** Máxima Durand Trinidad integrante del núcleo de crianza de cuyes en la comunidad de Manteca.



**Foto 10:** Plantel de cuyes hembras en gestación –comunidad de Manteca.

La implementación de los biohuertos se inició en el mes de noviembre en la localidad de Bolívar en 1000 m<sup>2</sup> de área; participaron diez productores y las principales actividades realizadas fueron: a) preparación del terreno con

mecanización; b) suministro de semillas, abonos, materiales y herramientas para la actividad; se proyecta la producción de pepino, tomate, lechuga y col, los mismos que continuarán su proceso en el primer trimestre del 2014.

**Cuadro N° 4:**

Varietades sembradas en el biohuerto de la localidad de Bolívar con la producción proyectada

<b>Varietades sembradas</b>	<b>Proyección para cosechar en Kg</b>
Culantro	15.00
Rabanito	22.00
Repollo	14.00
Lechuga	12.00
Pepino	20.00
Tomate	17.00



**Foto 11:** Mecanización de terreno donde se viene instalando el biohuerto – localidad Bolívar.



**Foto 12 y 13:** Suministro de de semillas, abonos, materiales y herramientas por parte del proyecto, para la implementación del bio-huerto en la localidad de Bolívar.

En la zona de Chazuta, los biohuertos se realizaron en la localidad de Tununtunumba, se cultivaron las siguientes especies: rabanito, lechuga, tomate, pepinillo, culantro y cebolla china.



**Foto 14:** Cultivo de lechuga instalado en el biohuerto de Tununtunumba-Chazuta.



**Foto 15:** Cultivo de pepinillo instalado en el biohuerto de Tununtunumba-Chazuta.

Respecto a la crianza de aves en las localidades de Dos de Mayo y Mojarras, comprensión de la provincia de Mariscal Cáceres, se lograron menores niveles de sobrevivencia (alrededor del 50%), los involucrados en los núcleos de crianza carecían de experiencia y presentaron pocas habilidades en el manejo de este tipo de aves que requieren mayor cuidado, buen cumplimiento del calendario sanitario, manejo de la alimentación; sobre todo en los primeros quince días de crianza. Se suma a ello el poco soporte proporcionado por la empresa proveedora de los semovientes; en San Ramón el nivel de sobrevivencia alcanzado fue de 75%, las lecciones aprendidas en esta actividad son:

- Se debe proporcionar aves en pre cría, donde se haya superado el período crítico de crianza que son los primeros 15 días.
- Garantizar una mejor asistencia técnica a los criadores.



**Foto 16:** Visita al módulo de crianza de aves de la localidad de Dos de mayo – 11 de diciembre.



**Foto 17:** Visita al módulo de crianza de aves de la localidad de San Ramón – 12 de diciembre.

En el año 2014, en el mes de setiembre, involucrando a dos nuevos núcleos de productores de Nueva Bambamarca, con quienes se implementaron dos módulos de crianza de aves, en cada módulo participan diez productores de cacao; al igual que en el ejercicio anterior, el proyecto suministró 250 aves a cada núcleo, alimentos, vacunas, vitaminas y equipo básico para la crianza. La saca está proyectada para la temporada de navidad.



**Foto 18:** Entrega de pollos bb en la implementación de actividades productivas con asociados de ASPROC NBT (setiembre 2014).

### **Implementación de parcelas demostrativas**

Durante el primer trimestre del año 2013 se identificaron ocho (8) parcelas demostrativas que fueron implementadas en el ámbito de las ocho localidades como se muestra en el cuadro N° 5.

**Cuadro N° 5:**

Ubicación de parcelas demostrativas en el ámbito de las provincias de Tocache, Mariscal Cáceres y San Martín

N°	ORGANIZACIÓN	COMUNIDAD	DISTRITO	PROVINCIA	CANTIDAD
1	CP CACAO	Nuevo Horizonte	POLVORA	TOCACHE	1
2	CP CACAO	Bolívar	POLVORA	TOCACHE	1
3	Cooperativa Agro Industrial Progreso	Manteca	NUEVO PROGRESO	TOCACHE	1
4	Cooperativa Agro Industrial Tocache	Santa Rosa de Shapaja	UCHIZA	TOCACHE	1
5	ACOPAGRO	San Ramón	PACHIZA	MARISCAL CACERES	1
6	ACOPAGRO	Dos de Mayo	HUICUNGO	MARISCAL CACERES	1
7	ALLIMA CACAO	Llucanayacu	CHAZUTA	SAN MARTIN	1
8	ALLIMA CACAO	Banda de Chazuta	CHAZUTA	SAN MARTIN	1

Estas parcelas demostrativas sirven como centros de enseñanza y aprendizaje a los productores en la aplicación de las Técnicas de Abonamiento y Podas Sincronizadas “TAPS”; la implementación de estas parcelas tiene como propósito demostrar el incremento de la productividad del cultivo de cacao en toda la zona de la intervención, siendo algunos indicadores los que refieren a continuación:

- ✚ 87.85% de incremento promedio de productividad en las parcelas demostrativas de la provincia de Mariscal Cáceres, en los años 2012 al 2014 78.80% de incremento promedio de productividad en las parcelas demostrativas del sector de Nueva Bambamarca en a provincia de Ticache, en los años 2012 al 2014.
- ✚ 67.89% de incremento promedio de productividad en las parcelas demostrativas del sector río Uchiza y Santa Rosa de Shapaja en la provincia de Tocache, en los años 2012 al 2014 (ver los valores de incremento de productividad de cada zona tabla de avances y logros, pág. 46).



**Foto 19:** Efecto de la aplicación de las TAPS

Al cierre del año 2013 se realizaron veinticuatro (24) talleres con tres sesiones cada uno, donde participaron productores varones y mujeres alcanzando un total de 732 participantes, cuyos detalles se muestran en el cuadro N° 6.

**Cuadro N° 6:**

Número de participantes en los talleres TAPS por comunidad

N°	COMUNIDAD	N° DE PARTICIPANTES							
		TOTAL		TALLER 1		TALLER 2		TALLER 3	
		MUJERES	VARONES	MUJERES	VARONES	MUJERES	VARONES	MUJERES	VARONES
1	SANTA ROSA DE SHAPAJA	46	96	14	24	16	36	16	36
2	LLUCANAYACU	13	51	1	23	6	14	6	14
3	LA BANDA DE CHAZUTA	28	60	12	32	8	14	8	14
4	DOS DE MAYO	15	39	7	15	4	12	4	12
5	SAN RAMÓN	14	37	2	11	6	13	6	13
6	BOLIVAR	44	91	14	21	15	35	15	35
7	NUEVO HORIZONTE	17	62	3	18	7	22	7	22
8	RIO UCHIZA	34	85	4	13	15	36	15	36
<b>SUB TOTAL</b>		<b>211</b>	<b>521</b>	<b>57</b>	<b>157</b>	<b>77</b>	<b>182</b>	<b>77</b>	<b>182</b>
<b>TOTAL</b>		<b>732</b>		<b>214</b>		<b>259</b>		<b>259</b>	

En el año 2014 se capacitaron a 206 productores dentro del ámbito de intervención del proyecto, el mismo que fue desarrollado durante la campaña grande de producción de cacao cuyos detalles se muestran en el cuadro N° 7.

**Cuadro N° 7:**

Número de participantes en los talleres TAPS por comunidad

N°	TEMA	DISTRITO	COMUNIDAD	FECHA	PARTICIPANTES
1	TAPS- APERTURA DE CALLES EN EL CULTIVO DEL CACAO	UCHIZA	UCHIZA	20/05/2014	30
2		CHAZUTA	CHAZUTA	27/05/2014	18
3		CHAZUTA	CHAZUTA	28/05/2014	15
4		TOCACHE	NUEVO BAMBAMARCA	30/05/2014	21
5		NUEVO PROGRESO	MANTECA, FRAY MARTIN	31/05/2014	28
6		UCHIZA	SANTA ROSA DE SHAPAJA	07/06/2014	20
7		JUANJUI	SAN RAMON	12/06/2014	12
8		JUANJUI	DOS DE MAYO	13/06/2014	21
9		CHAZUTA	PASIQUIHUI	04/08/2014	41
<b>TOTAL</b>					<b>206</b>



**Foto 20:** Capacitación TAPS en La Banda de Chazuta.



**Foto 21:** Parcela demostrativa en la localidad de Bolívar.



**Foto 22:** Parcela demostrativa en la localidad de Nuevo Horizonte.

### ***Actividad 3: Implementación y articulación de servicios de la organización.***

*Sub actividad 3.1: Articulación para mejorar el acceso de servicios de salud en las organizaciones cacaoteras.*

En el año 2013 se realizaron cuatro campañas médicas que permitió atender a 1,130 productores en servicios de medicina general, enfermería, obstetricia, odontología, laboratorio clínico, inscripción al seguro integral de salud SIS.



**Foto 23 y 24:** Atención médica –feria de servicios de salud en la localidad de Santa Rosa de Shapaja – Provincia de Tocache.

En el año 2014 se realizaron dieciocho campañas médicas que permitió atender a 1,924 productores en servicios de medicina general, enfermería, obstetricia, odontología, laboratorio clínico, inscripción al seguro integral de salud SIS. La distribución se muestra en el cuadro N° 8.

**Cuadro N° 8:**

Número de atenciones en campañas médicas según comunidad – en el año 2014

N°	FECHA	COMUNIDAD	N° DE ATENCIONES	N° HOMBRES	N° MUJERES
1	09/05/2014	BALSA PROBANA	84	40	44
2	09/05/2014	CEPESA	67	33	34
3	20/06/2014	SANTA CRUZ	127	57	70
4	20/06/2014	SAN JACINTO	125	53	72
5	11/07/2014	TUNUNTUNUMBA	61	26	35
6	11/07/2014	LLUCANAYACU	39	19	20
7	08/08/2014	SION	30	8	22
8	08/08/2014	EL VALLE	30	8	22
9	22/08/2014	SANTA ROSA DE SHAPAJA	397	120	277
10	22/08/2014	LOBOYACU	70	21	49
11	12/09/2014	LAS PALMERAS	382	95	287
12	12/09/2014	GUANTANAMO	44	11	33
13	17/10/2014	NUEVO JAEN	78	25	53
14	17/10/2014	SANTA ROSA DE LA CUMBRE	45	17	28
15	31/10/2014	SAN RAMON	117	68	49
16	31/10/2014	BAGAZAN	44	15	29
17	21/11/2014	LA BANDA DE CHAZUTA	137	52	85
18	21/11/2014	AGUANOMUYUNA	47	26	21
<b>TOTAL</b>			<b>1,924</b>	<b>694</b>	<b>1,230</b>

#### **Actividad 4: Plan de comunicación y promoción**

##### **Sub actividad 4.1: Elaboración de un plan de comunicaciones**

El plan de comunicaciones es una actividad que se desarrolló mediante consultoría durante el tercer trimestre 2013 siendo un instrumento que estuvo a disposición del proyecto a partir del último trimestre y sirve de base como guía en el accionar de esta actividad.

##### **Sub actividad 4.2: Promoción y difusión**

En el marco de la aplicación del plan de comunicaciones, en el año 2013 se desarrollaron actividades como: notas de prensa, publi-reportajes, pasantías e intercambios de experiencias con la participación de productores agrarios líderes en el cultivo de cacao; en el mes de diciembre, como cierre de año, se efectuó ante las OPAs, la socialización de los avances y logros del proyecto en el año 2013; asimismo, de las actividades a realizarse en el año 2014. Este proceso fue bien recibido por las organizaciones, generando mayor apertura hacia el Gobierno Regional y la cooperación internacional - USAID. (ver fotos de los talleres realizados).



**Foto 25:** Socialización de avances y logros del proyecto en el 2013 – localidad de Mojarras-diciembre 2013.



**Foto 26:** Socialización de avances y logros del proyecto en el 2013 – localidad de Dos de Mayo-diciembre 2013.



**Foto 27:** Socialización de avances y logros del proyecto en el 2013 – localidad de Nueva Bambamarca-diciembre 2013.



**Foto 28:** Socialización de avances y logros del proyecto en el 2013 – localidad de San Ramón-diciembre 2013.



**Foto 29:** Socialización de avances y logros del proyecto en el 2013 – localidad de Chazuta-diciembre 2013.

Asimismo, entre el 16 al 19 de diciembre - 2013, se realizó un taller de capacitación al equipo técnico y administrativo del proyecto; la temática fue la siguiente: manejo de herramientas de comunicaciones, Ley de Sociedades, Ley de Cooperativas, organización y constitución empresarial, Ley del Impuesto a la Renta, Ley de Promoción a la Inversión en la Amazonía "Ley 27037", Ley General de Aduanas, Introducción a la gestión económica y financiera con enfoque en agro-negocios y elementos de producción textual, (ver fotos de la capacitación).



**Foto 30:** Participación del equipo en temas de marco legal empresarial



**Foto 31:** Participación del equipo en temas de gestión económica y financiera.



**Foto 32 y 33:** Participación del equipo en temas de producción textual

En la última semana del mes de diciembre – 2013, se desarrollaron reuniones de trabajo para tratar estrategias de articulación financiera y comercial con las organizaciones cacaoteras localizadas en la Provincia de Tocache teniendo como aliado estratégico a la ONG Capirona Investigación y Desarrollo; el propósito de esta actividad es facilitar el acceso a recursos financieros nacionales o europeos para la campaña 2014 del cacao, con la perspectiva de operar en forma plena los centros de acopio construidos en esta zona, (ver fotos del desarrollo de las reuniones).



**Foto 34:** Reunión sostenida con Directivos de CP CACAO en Nuevo Horizonte – 27 de diciembre.



**Foto 35:** Reunión con Directivos de ASPROC NBT– en Nueva Bambamarca – 27 de diciembre.



**Foto 36:** Reunión con Directivos de CAIP– en Nuevo Progreso – 27 de diciembre.

En el 2014 también se elaboraron notas de prensa para promover y comunicar los diferentes eventos realizados por el proyecto, los cuales se publicaron en los diarios locales, publi-reportajes donde se difunden las campañas médicas realizadas y las ferias de servicios agrarios, además de otras actividades relevantes que se realizaron en el proyecto; también se elaboraron spots radiales, para la promoción de las Técnicas de Abonamiento y Podas Sincronizadas, las que fueron difundidas en medios radiales y televisivos en el ámbito de intervención del proyecto.

Asimismo se elaboraron otros spots radiales para la difusión de las campañas médicas y las ferias de servicios agrarios, para su difusión en los medios de comunicación. La difusión de los spots fueron suspendidos en el mes de agosto en aplicación de la resolución 004-2011-JNE emitida por el Jurado Nacional de Elecciones, dado la coyuntura electoral en el año para la elección de los gobiernos regionales y locales a nivel nacional.

A finales de marzo 2014, se realizó una pasantía técnico productiva hacia la zona de Virú y Trujillo, con el objetivo de desarrollar capacidades en el desarrollo y aplicación de riego tecnificado – presurizado aplicado a diferentes cultivos industriales. Participaron de esta actividad el equipo técnico administrativo del proyecto, además de dos productores agrarios líderes en la persona del señor Marcelino Zumba Cenepo natural de Chazuta y la señora María Celinda Córdova Bartra natural de Nuevo Horizonte.

En junio 2014, se realizó una pasantía de intercambio de experiencias exitosas, articulado al aspecto comercial del cacao que fue materializado en el marco del VI Festival Regional del Cacao y Chocolate 2014 realizado en la ciudad de Juanjui, a donde asistieron ocho productores agrarios procedentes de Chazuta, Nueva Bambamarca y Santa Rosa de Shapaja.



**Foto 37, 38, 39 y 40:** Pasantía de intercambio de experiencias exitosas en el cultivo del cacao en el marco del VI Festival Regional del Cacao y Chocolate.

### **Actividad 5: Promoción y posicionamiento del cacao asociativo**

#### **Participación en eventos de promoción**

El proyecto participó de cinco eventos de promoción del cacao entre abril y diciembre del 2013; estas actividades se caracterizaron por tener una mayor afluencia de empresarios chocolateros, quienes hicieron presencia en la región atraídos por la calidad del cacao que se viene produciendo en el departamento de San Martín. El cuadro 9 muestra los eventos de promoción que se programaron y se realizaron al 100% en el presente ejercicio.

**Cuadro N° 9:**  
Eventos de promoción 2013

Nº	ACTIVIDAD	FECHA	LUGAR	CANTIDAD
1	Promoción del cacao con chocolateros	Abril	San Martín	1
2	Festival Regional del cacao y chocolate	Junio	Juanjui	1
3	Ruta del cacao en Tocache	Julio	Tocache	1
4	Expo amazónica	Agosto	Iquitos	1
5	Expo Tocache	Diciembre	Tocache	1
<b>TOTAL</b>				<b>5</b>



**Foto 41:** Conferencia de prensa de lanzamiento del V Festival Regional del cacao y chocolate – junio 2013



**Foto 42:** Ceremonia de inauguración del V Festival Regional del cacao y chocolate – 28 de junio 2013



**Foto 43 y 44:** Empresarios chocolateros participantes de la ruta del cacao en Tocache – julio 2013.



**Foto 45:** Logo de la EXPO CACAO Tocache 2013



**Foto 46:** Ceremonia de Inauguración de la EXPO CACAO Tocache 2013 – diciembre 2013

En el 2014 el equipo del proyecto, que formó parte de la comisión multisectorial para el desarrollo del VI festival Regional del Cacao y Chocolate – 2014 en Juanjui.



**Foto 47, 48 y 49:** VI Festival Regional del Cacao y Chocolate 2014

El equipo técnico administrativo del proyecto participó en el V Salón del Cacao y Chocolate realizado en julio 2014 en la ciudad de Lima y como parte de esta agenda y previo a este evento, se desarrolló un proceso de capacitación en temas de comercio exterior y logística internacional, visitándose empresas como: EXPOCAFÉ S.A., APP CACAO, MAGELLAN LOGISTICS, ATEXA – Atlantic Export S.A., Junta Nacional del Café – JNC, ACPC PICHANAKI, RANSA, EXPOCAFÉ, CECOCASA. Esta agenda concluyó el 4 de julio.



**Foto 50 y 51:** visita a APP CACAO



**Foto 52 y 53:** visita a MAGELLAN LOGISTICS



**Foto 54 y 55:** visita a ATEXA S.A.



**Foto 56 y 57:** visita a la Junta Nacional del Café - JNC



**Foto 58 y 59:** visita a la ACPC PICHANAKI



**Foto 60 y 61:** visita a la RANSA



**Foto 62 y 63:** visita a EXPOCAFÉ



**Foto 64 y 65:** visita a CECOVASA



**Foto 66 y 67:** visita al V SALON DEL CACAO Y CHOCOLATE

Asimismo se realizó el acompañamiento a la pasantía de los chocolateros que visitaron el departamento de San Martín luego del V Salón del Cacao y Chocolate, evento que tuvo lugar entre los días del 7 al 9 de julio 2014. En total fueron 37 visitantes entre nacionales y extranjeros vinculados a la actividad del cacao y el chocolate.

Esta actividad tuvo como objetivo mostrar los trabajos que se vienen realizando en el departamento en la línea de cacao y sus procesos de transformación, asimismo, articular mercados a las organizaciones de productores y de transformación.



**Foto 68 y 69:** Chocolateros visitando parcelas de cacao de Marcelino Zumba Cenepo



**Foto 70:** Chocolateros visitando el centro de acopio de Allima Cacao



**Foto 71:** Chocolateros visitando el centro de producción de Mishki cacao.

### **COMPONENTE III: ADECUADA ASISTENCIA TÉCNICA EN LA POS COSECHA DEL CACAO**

#### **ACCION 01: ASISTENCIA TECNICA MEDIANTE ESCUELAS DE CAMPO EN POS COSECHA DEL CACAO**

##### ***Escuelas de campo agrarios: cosecha y post cosecha.***

En el año 2013 se realizó una capacitación a los especialistas y técnicos del proyecto en el manejo de la metodología de escuelas de campo (ECAs), que tuvo lugar en el fundo "Juan Bernito" del Instituto de Cultivos Tropicales que se localiza en el distrito de La Banda de Shilcayo, provincia y departamento de San Martín.



**Foto 72:** Capacitador ECA del ICT impartiendo la aplicación de la metodología a un integrante del equipo técnico del proyecto.



**Foto 73:** Dinámica grupal durante la capacitación ECA realizada en el ICT.



**Foto 74:** Dinámica grupal durante la capacitación ECA



**Foto 75:** Promoción de participantes en metodología ECA, conjuntamente con los integrantes del proyecto.

Posteriormente a partir del segundo semestre 2013, se aplicaron los conocimientos adquiridos por el equipo de especialistas y técnicos en el desarrollo de ocho (8) Escuelas de Campo para Agricultores con seis (6) sesiones cada ECA, siendo la currícula desarrollada la que se muestra en el cuadro N° 10.

**Cuadro N° 10:**

Currícula desarrollada en el desarrollo de ECAs con los productores de cacao involucrados en el proyecto

<b>SESIONES</b>	<b>Tema Metodológico</b>	<b>Tema Técnico</b>
<b>Sesión 01</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Introducción a la metodología de Escuela de Campo.</li> <li>• Formación del grupo de apoyo.</li> <li>• Nombre de la ECA</li> <li>• Diagnostico Participativo Rural DPR.</li> <li>• Elaboración de la Currícula.</li> <li>• Conclusiones de la sesión (6 personas).</li> </ul>
<b>Sesión 02</b>	PRUEBA DE CAJA INICIAL	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Retroalimentación.</li> <li>• Dinámica el barco se hunde.</li> <li>• Cosecha de Cacao.</li> <li>• Selección de mazorcas.</li> <li>• Quiebra de mazorcas.</li> <li>• Manejo de baba de cacao.</li> <li>• Conclusiones de la sesión (6 personas).</li> <li>• Almuerzo</li> </ul>
<b>Sesión 03</b>	ANALISIS DEL AGRO ECOSISTEMA	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Retroalimentación.</li> <li>• Fermentación de cacao.</li> <li>• Tipos de fermentación (alcohólica, acética).</li> <li>• Conclusiones de la sesión (6 personas).</li> <li>• Almuerzo.</li> </ul>
<b>Sesión 04</b>	ANALISIS DEL AGRO ECOSISTEMA	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Retroalimentación.</li> <li>• Dinámica – ensalada de frutas.</li> <li>• Pre - secado.</li> <li>• Secado.</li> <li>• Almacenamiento</li> <li>• Conclusiones de la sesión (6 personas).</li> <li>• Almuerzo.</li> </ul>
<b>Sesión 05</b>	ANALISIS DEL AGRO ECOSISTEMA	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Retroalimentación.</li> <li>• Dinámica – ensalada de frutas.</li> </ul>

		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Control de calidad (cacao grado I, cacao grado II).</li> <li>• Medición de humedad.</li> <li>• Medición del porcentaje de fermentación.</li> <li>• Conclusiones de la sesión (6 sesiones).</li> <li>• Almuerzo.</li> </ul>
<b>Sesión 06</b>	PRUEBA DE CAJA FINAL	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Retroalimentación.</li> <li>• Certificación orgánica.</li> <li>• Certificación Comercio Justo.</li> <li>• Conclusiones de la sesión (3 personas).</li> <li>• Almuerzo.</li> </ul>
		<b>Clausura y graduación</b>

Las sesiones ECA's se realizaron en forma paralela en las ocho localidades de intervención del proyecto; las ECAs se iniciaron el 15 de octubre y finalizaron el 14 de diciembre del año 2013, graduándose un total de 160 productores de cacao, de ellos 98 fueron varones (61%) y 62 fueron mujeres (39%). A continuación el cuadro N° 11 indica el número de graduados por cada comunidad.

**CUADRO N° 11:**

Productores graduados en cosecha y Post de cacao mediante metodología ECAs - octubre y diciembre del 2013

N°	LOCALIDAD	N° DE GRADUADOS		
		TOTAL	VARONES	MUJERES
1	SANTA ROSA DE SHAPAJA	21	12	9
2	MANTECA	20	13	7
3	NUEVA BAMBAMARCA	22	10	12
4	DOS DE MAYO	15	8	7
5	MOJARRAS	23	15	8
6	SAN RAMON	22	12	10
7	LA VICTORIA	17	12	5
8	LA BANDA DE CHAZUTA	20	16	4
<b>TOTAL</b>		<b>160</b>	<b>98</b>	<b>62</b>

En el 2014 se graduaron a 225 productores en el periodo de junio a noviembre 2014 en el cual tienen lugar la campaña grande y la campaña chica del cacao. El cuadro N° 12 muestra el detalle de productores graduados por cada zona

**Cuadro N° 12:**

Productores graduados en cosecha y Post de cacao mediante metodología ECAs – junio - noviembre del 2014

N°	LOCALIDAD	N° DE GRADUADOS		
		TOTAL	VARONES	MUJERES
1	TUNUNTUNUMBA	25	18	7
2	LA VICTORIA	17	12	5
3	SAN RAMON	21	12	9
4	MOJARRAS	28	16	12
5	DOS DE MAYO	20	9	11
6	NUEVO SAN ANTONIO	22	6	16
7	NUEVA BAMBAMARCA	20	7	13
8	SANTA ROSA DE SHAPAJA	23	10	13
9	CHAZUTA	31	27	4
10	SANTA ROSA DE SHAPAJA	18	7	11
<b>TOTAL GRADUADOS</b>		<b>225</b>	<b>124</b>	<b>101</b>

Entre los logros más importantes podemos resaltar los siguientes:

- Homogenizado en el proceso de fermentado de granos de cacao a un nivel mínimo del 80%.
- Reducción en el contenido de humedad del grano en 7%.
- Los productores adoptaron mejores prácticas en la cosecha selectiva de frutos como: índice de madurez, selección por clones, selección de frutos sanos.



**Foto 76:** Grupo 1 realizando el Diagnostico Participativo Rural – Manteca - CAIP



**Foto 77:** Sesión de control de calidad – Santa Rosa de Shapaja - CAT



**Foto 78:** Sesión de cosecha – Nueva Bambamarca – ASPROC NBT



**Foto 79:** Sesión de quiebra de mazorcas – Mojarras – ACOPAGRO



**Foto 80:** Sesión de prueba de corte – Dos de Mayo – ACOPAGRO



**Foto 81:** Prueba de caja – La Victoria – ACOPAGRO



**Foto 82:** ECA San Ramón – ACOPAGRO



**Foto 83:** Sesión control de calidad – La Banda de Chazuta - ALLIMA CACAO

**Servicios de asistencia agraria multisectorial.**

Con esta actividad en el año 2013 se logró la atención de 1,922 productores agrarios, distribuidos en las ferias agrarias de Tununtunumba – distrito de Chazuta; Santa Rosa de Shapaja – distrito de Uchiza; San Ramón - distrito de Pachiza y Palmeras - distrito de Nuevo Progreso, Las atenciones agrarias se realizaron en temas sobre manejo del cultivo de Cacao, Café, Palma Aceitera, plátano, maíz, arroz, crianza de animales menores, créditos, proveedores de insumos, equipos y herramientas agrícolas. El cuadro N° 13 muestra el número de atenciones por feria.

**Cuadro N° 13:**

Productores agrarios participantes de las cuatro ferias de servicios agrarios

N°	COMUNIDAD	N° DE ATENDIDOS	N° HOMBRES	N° MUJERES
1	TUNUNTUNUMBA	761	490	271
2	SANTA ROSA DE SHAPAJA	476	298	178
3	SAN RAMON	298	175	123
4	LAS PALMERAS	387	173	214
<b>TOTAL</b>		<b>1922</b>	<b>1136</b>	<b>786</b>
<b>%</b>		<b>100%</b>	<b>59%</b>	<b>41%</b>

En el año 2014 con esta misma actividad se logró la atención de 4,355 productores agrarios, distribuidos en las ferias agrarias de Balsa Probana – distrito de Tocache; Santa Cruz – distrito de Nuevo Progreso; Tununtunumba - distrito de Chazuta; Sión – distrito de Campanilla; Santa Rosa de Shapaja – distrito de Uchiza; Las Palmeras – distrito de Nuevo Progreso; Nuevo Jaén – distrito de Campanilla; San Ramón – distrito de Pachiza y La Banda de Chazuta – distrito de Chazuta. Las atenciones agrarias se realizaron en temas sobre manejo del cultivo de Cacao, Café, Palma Aceitera, plátano, maíz, arroz, crianza de animales menores, créditos, proveedores de insumos, equipos y herramientas agrícolas. El cuadro N° 14 muestra el número de atenciones por feria.

**Cuadro N° 14:**

Productores agrarios participantes de las cuatro ferias de servicios agrarios

N°	FECHA	COMUNIDAD	TOTAL	HOMBRES	MUJERES
1	09/05/2014	BALSA PROBANA	374	184	190
2	20/06/2014	SANTA CRUZ	640	288	352
3	11/07/2014	TUNUNTUNUMBA	537	242	295
4	08/08/2014	SION	285	140	145
5	22/08/2014	SANTA ROSA DE SHAPAJA	886	246	640
6	12/09/2014	LAS PALMERAS	463	116	347
7	17/10/2014	NUEVO JAEN	290	100	190
8	31/10/2014	SAN RAMON	349	198	151
9	21/11/2014	LA BANDA DE CHAZUTA	531	202	329
<b>TOTAL ATENDIDOS</b>			<b>4,355</b>	<b>1,716</b>	<b>2,639</b>



**Foto 84:** Vista panorámica de la feria de servicios agrarios realizada en la localidad de Tununtunumba, distrito de Chazuta, provincia de San Martín.



**Foto 85:** Inscripción de asistentes en la feria de servicios agrarios realizada en la localidad de Santa Rosa de Shapaja, distrito de Uchiza, provincia de Tocache.



**Foto 86:** Acto inaugural y lanzamiento de la cartilla TAPS en la feria de servicios agrarios realizada en la localidad de San Ramón, distrito de Pachiza, provincia de Mariscal Cáceres.



**Foto 87:** Vista panorámica de la feria de servicios agrarios realizada en la localidad de Las Palmeras, distrito de Nuevo Progreso, provincia de Tocache.

### **ACCIONES COMPLEMENTARIAS**

Uno de los procesos pendientes de ejecución constituyó la adquisición de la camioneta 4x4 del proyecto, sobre el cual se suscitaron los siguientes antecedentes previos a la adquisición del bien:

- En el año 2013 el área de Logística del GORESAM efectuó el proceso de licitación pública para la compra de la camioneta 4x4 del proyecto realizándose tres convocatorias entre el 24 de setiembre al 29 de noviembre del año 2013; los mismos que se declararon desiertos por ausencia de postores. No obstante, las bases establecieron características de vehículos de procedencia americana en concordancias a las cartas de ejecución firmadas entre USAID y el GORESAM, el resumen de los procesos realizados se presenta en el cuadro N° 15.

**CUADRO N° 15:**

**RESUMEN DE LOS PROCESOS REALIZADOS POR EL GORESAM PARA LA ADQUISICIÓN DE CAMIONETA – Py CACAO DRASAM / USAID**

<b>N° de Convocatoria</b>	<b>Fecha de convocatoria</b>	<b>Modalidad de convocatoria</b>	<b>Descripción</b>	<b>Valor referencial (S/.)</b>	<b>Condición final del proceso</b>
Primera	24/09/2013	Adjudicación directa selectiva (ADS)	Adquisición camioneta 4X4	77,310.20	Desierto , informado el 14/10/2013
Segunda	16/10/2013	Adjudicación de menor cuantía	Adquisición camioneta 4X4	77,310.20	Desierto , informado el 05/11/2013
Tercera	29/11/2013	Adjudicación de menor cuantía	Adquisición camioneta 4X2	77,731.20	Desierto , informado el 9/12/2013

- Frente a esta circunstancia, en el mes de febrero del 2014, la coordinación del proyecto remite una carta a USAID, indicando la limitante para la adquisición de dicho bien, solicitando se autorice la adquisición de un vehículo de marcas diferentes a las de procedencia americana.
- Con fecha 20 de agosto del 2014 USAID mediante carta dirigida al presidente regional del GORESAM, haciendo referencia al oficio N° 320-2014-GRSM/PGR de fecha 22 de julio del 2014, USAID autoriza adquirir el vehículo, cuya manufactura no necesariamente sea de los Estados Unidos de Norteamérica.
- En base a esta autorización el GORESAM realiza un nuevo proceso de licitación, otorgando la buena pro mediante acta de evaluación de propuestas y otorgamiento de buena pro de menor cuantía N° 55-2014, derivada de la Adjudicación Directa Selectiva (ADS) N° 28-2014/GRSM en segunda convocatoria, realizado el 04 de diciembre del 2014, siendo el postor ganador la empresa AUTONORT TRUJILLO S.A. por el importe de S/. 98,795.50, el mismo que se cancela en el mismo mes.
- Este bien se encuentra en la oficina central del Gobierno Regional de San Martín - Moyobamba, para el proceso de regularización de los documentos de operación (tarjeta de propiedad, placa de rodaje y SOAT),

## GESTIÓN AMBIENTAL

En este componente el GORESAM realizó el proceso de licitación de menor cuantía N° 046-2014-GRSM, en base al cual la entidad firmó el contrato N° 066-2014-GRSM/GGR, sobre la adquisición de materiales de construcción para la construcción de servicios higiénicos en los centros de acopio de cacao, en esta ocasión para seis localidades.

El contrato fue firmado con fecha 18 de diciembre – 2014 y el proveedor tiene un plazo de 14 días calendarios que se vence el 02 de enero del año 2015 para la entrega de los mismos, siendo este el consorcio Ríos Carlos – FERREMOYO CONSTRUCCIONES S.A.C. por el monto de S/. 39,401.40; adicionalmente se realizó la adquisición de 150 bolsas de cemento al mismo consorcio por el monto de S/. 4,025.00; lo que hace un importe total de S/. 43, 426.40 este monto fue devengado para su cancelación en el siguiente ejercicio 2015.

ACCIONES EJECUTADAS	ACTIVIDADES PROGRAMADAS	ACTIVIDADES EJECUTADAS	AVANCE %	LOGROS A NIVEL DE ACTIVIDAD
<b>COMPONENTE I: EFICIENTE INFRAESTRUCTURA MODULAR PARA EL PROCESAMIENTO DEL CACAO</b>				
<b>ACCION 01: CONSTRUCCIÓN DE SISTEMAS DE FERMENTACIÓN, SECADO Y ALMACENAMIENTO DE CACAO</b>				
Construcción de módulos de fermentado, secado y almacenado de cacao.	06	06	100%	6 módulos de post cosecha conformados por infraestructura de fermentado, secado y almacenado, construidos y puestos al servicio de las organizaciones cacaoteras involucradas en el proyecto.  786.78 toneladas de cacao procesados con contenido de humedad mejorado del 12% al 7% y nivel de fermentado mejorado del 65% al 80% de enero a noviembre - 2014.
Construcción de módulos de almacenado de cacao.	02	02	100%	2 infraestructuras de almacenado de grano de cacao construidos y puestos al servicios de las organizaciones cacaoteras involucradas en el proyecto.
<b>COMPONENTE II: ADECUADO CONOCIMIENTO DEL SISTEMA ASOCIATIVO EMPRESARIAL</b>				
<b>ACCION 01: FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES EN ASOCIATIVIDAD EMPRESARIAL</b>				
<b>Actividad 1: Asistencia técnica y gestión</b>				
Construcción de un vivero demostrativo de cacao en la localidad de Sión.	1	1	100%	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Producción de 110,000 plantones de cacao y trasplante de los mismos en 100 hectáreas de cultivo.</li> <li>- 50 hectáreas de cacao injertados con clones de alto rendimiento.</li> </ul>
<b>Actividad 2: Desarrollo de instrumentos que fortalezcan la asociatividad</b>				
Implementación de actividades productivas.	11	11	100%	11 actividades productivas para fortalecer la asociatividad realizadas en las líneas de crianza de aves criollas, crianza de peces, crianza de cuyes y biohuertos, desarrollando capacidades a 110 productores de cacao.

<p>Implementación de parcelas demostrativas de cacao.</p>	<p>8</p>	<p>8</p>	<p>100%</p>	<p>8 parcelas demostrativas instaladas y conducidas, logrando capacitarse a 938 productores (305 mujeres y 633 varones) entre el año 2013 hasta setiembre del 2014. En técnicas de Abonamiento y Poda Sincronizada “TAPS”.</p> <p>41.1% de incremento de productividad en la parcela demostrativas de Omero Galán R., en San Ramón período del 2012 al 2014 (751.5 kg en el 2012 a 1,061 kg. al 2014).</p> <p>123% de incremento de productividad en la parcela demostrativas de Salomón Reátegui S., en Dos de Mayo período del 2012 al 2014 (de 379.5 en el 2012 a 848 kg al 2014).</p> <p>98.6% de incremento de productividad en la parcela demostrativas de Edil Sandoval en Bolívar, periodo 2012 al 2014 (de 1,256 kg en el 2012 a 2,494.6 kg en el 2014).</p> <p>58.9% de incremento de productividad en la parcela demostrativa de María Córdova en Nuevo Horizonte, período del 2012 al 2014 (de 1,408 kg en el 2012 a 2,238.7 kg en el 2014).</p> <p>39.3% de incremento de productividad en la parcela demostrativa de Antenor Pinedo Valverde, sector río Uchiza, período del 2012 al 2014 (de 1,087 kg en el 2012 a 1,515 kg en el 2014).</p> <p>96.4% de incremento de productividad en la parcela demostrativa de Elmer Quinchuya Gonzales, en Santa Rosa de Shapaja, período del 2012 al 2014 (de 1,031 kg en el 2012 a 2,025 kg en el 2014).</p> <p>566.4 kg de cacao comercial producidos en la parcela demostrativa de Marcelino Zumba Cenepo en el año 2014.</p> <p>1,354.5 kg de cacao comercial producidos en la</p>
---	----------	----------	-------------	---

				parcela demostrativa de Aquilino Chujandama Chashnamote en el año 2014.
<b>Actividad 3: Implementación y articulación de servicios de la organización</b>				
Articulación para mejorar el acceso de servicios de salud en las organizaciones cacaoteras.	30	22	73%	22 campañas médicas realizadas en igual número de comunidades, realizándose 3,054 atenciones en servicios de medicina general, obstetricia, análisis clínico, odontología, psicología.
<b>Actividad 4: Plan de comunicación y promoción</b>				
Elaboración de un plan de comunicaciones.	2	1	50%	1 plan de comunicaciones elaborado e implementado.
Promoción y difusión.	24	16	33%	<p>Elaboración de treinta y dos (32) notas de prensa referido a los diferentes eventos realizados, los cuales se publicaron en los diarios locales, tres (3) publi-reportajes realizados donde se difundieron las campañas médicas, ferias de servicios agrarios, eventos de promoción del cacao y otras actividades relevantes; cuatro (4) spots radiales y dos (2) spots televisivos elaborados y difundidos en los medios correspondientes.</p> <p>Trece (13) spots radiales elaborados para promover las campañas médicas y las ferias de servicios agrarios que se realizaron en el año 2013 y 2014, difundidos en los medios de comunicación locales.</p> <p>Siete (7) millares de cartillas TAPS impresos y distribuidos a los productores de cacao y otras instituciones aliadas que promueven el cultivo.</p>

<b>Actividad 5: Promoción y posicionamiento del cacao asociativo</b>				
Participación de eventos de promoción.	1	0.9	90%	Participación en 9 eventos de promoción del cacao.
Participación de acciones de la mesa técnica de cacao.	18	12	67%	12 participaciones en eventos de la mesa técnica provincial de Tocache.
<b>COMPONENTE III: ADECUADA ASISTENCIA TECNICA EN LA POS COSECHA DEL CACAO</b>				
<b>ACCION 01: ASISTENCIA TECNICA MEDIANTE ESCUELAS DE CAMPO EN POS COSECHA DEL CACAO</b>				
Escuelas de campo agrarios: cosecha y post cosecha.	24	18	75%	18 Escuelas de Campo en cosecha y post cosecha de cacao, logrando graduar a 385 productores (163 mujeres y 222 varones).
Servicios de asistencia agraria multisectorial.	19	13	68%	13 ferias de servicios agrarios realizadas en igual número de comunidades, realizándose 6,277 atenciones (3,425 mujeres y 2,852 varones).

### 13.2 Descripción de las Actividades de los Costos Indirectos del Proyecto

ACCIONES EJECUTADAS	ACTIVIDADES PROGRAMADAS	ACTIVIDADES EJECUTADAS	AVANCE %	LOGROS A NIVEL DE ACTIVIDAD
<b>COMPONENTE IV: SUPERVISION</b>				
Supervisión mensual	36	26	72.2%	Supervisión mensualizada de la ejecución física y financiera del proyecto
<b>COMPONENTE V: GASTOS GENERALES</b>				
<b>Recursos Humanos del proyecto</b>				
<b>Equipos</b>				
<b>Combustibles, etc, etc</b>				
Contar con un coordinador para que planifique, direcciona, evalúe y realice el seguimiento respectivo a las actividades realizadas por el proyecto	36	26	67%	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Coordinar con el equipo técnico del proyecto</li> <li>- Gestionar con otras instituciones públicas y/o privadas que guarden relación con la actividad artesanal</li> <li>- Desarrollo de la gestión operativa</li> <li>- Elaborar los informes físicos financieros del proyecto</li> <li>- Preveer los requisitos administrativos de bienes y/o servicios</li> </ul>

<b>COMPONENTE VI: ESTUDIO DEFINITIVO</b>				
01 Expediente técnico	01	01	100%	01 Expediente técnico

## **14 MODIFICACIONES EN LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO**

El proyecto en materia de análisis no tuvo modificación no sustancial en la etapa de ejecución ni de metas ni de costos, se realizó el Registro de Variaciones en la Fase de Inversión, con respecto a la aplicación del deductivo de obra N° 1, con el propósito de instalar cuatro hectáreas de riego tecnificado en siete lugares dentro del ámbito de las tres provincias que abarca el proyecto.

## **15 OBSERVACIONES**

### **OBS 1.**

Durante la ejecución del proyecto se generó un deductivo en proceso constructivo del módulo de La Victoria, referido en el ítem 13.2 Descripción de las Actividades de los Costos Directos del Proyecto, componente I: eficiente infraestructura modular para el procesamiento del cacao, acción 01: Construcción de sistemas de fermentación, secado y almacenamiento de cacao. La coordinación del proyecto con el visto bueno de la supervisión efectuaron una gestión de registro de variación en la fase de inversión del proyecto con fecha 22/10/2014 referido al cambio en la localización geográfica de parcelas demostrativas con instalación de sistemas de riego tecnificado proyectado a las localidades de: Chazuta, Santa Rosa de Shapaja, Nuevo Progreso, Nueva Bambamarca, dos de Mayo, Mojarras, San Ramón y La Victoria, comprendidos en el ámbito de intervención del proyecto. Es importante precisar que el proyecto se encuentra en su segundo año de implementación y su culminación está proyectada hasta finales del año 2015.

### **OBS 2.**

La ejecución presupuestal en el año 2014 alcanza el 102.7%, equivalente a S/. 900,949.38, en referencia al POA reprogramado 2014, establecido en S/. 876,901.95, cuyos montos de inversión según fuente de financiamiento se indican en el cuadro N° 16.

**Cuadro N° 16:**

Ejecución presupuestal 2014 del proyecto según fuente de financiamiento

Cofinanciador	POA INICIAL		POA REPROGRAMADO		EJECUCIÓN PRESUPUESTAL 2014	
	Monto (S/.)	%	Monto (S/.)	%	Monto (S/.)	%
Gobierno Regional de San Martín	700,000.00	56.89%	504,917.03	57.58%	515,990.71	57.27%
USAID	530,397.78	43.11%	371,984.92	42.42%	384,958.67	42.73%
<b>Total</b>	<b>1,230,397.78</b>	<b>100.00%</b>	<b>876,901.95</b>	<b>100.00%</b>	<b>900,949.38</b>	<b>100.00%</b>

## 16 CONCLUSIONES

- Los módulos de post cosecha de cacao vienen operando con regularidad desde el presente año y el volumen de procesamiento alcanzado entre enero a octubre del 2014 es de 740 toneladas, que representa el 41% de la capacidad instalada de los mismos.
- La implementación de los módulos antes referidos permitió mejorar la calidad de grano de cacao seco comercial con dos características principales, el nivel de fermentado del 65% al 80% y el contenido de humedad del 12% al 7%; factores que han permitido ampliar la cartera de clientes de las organizaciones de productores de cacao y al mismo tiempo el acceso al sistema financiero nacional y del exterior.
- Se logró la producción de plántones de cacao permitiendo instalar 100 hectáreas del cultivo; 50 hectáreas se encuentran injertadas con clones de alto rendimiento y la diferencia se proyecta injertar en el año 2015.
- Se lograron capacitar a 110 productores de cacao en actividades productivas orientadas a fortalecer la asociatividad mediante el desarrollo de actividades complementarias al cacao en las líneas productivas de: producción de peces, producción de aves criollas para carne, biohuertos y producción de cuyes.
- Se instalaron ocho parcelas demostrativas donde se capacitaron a 938 productores (305 mujeres y 633 varones).
- Se efectuaron 22 campañas médicas donde se brindaron 3,054 atenciones en servicios de medicina general, obstetricia, análisis clínico, odontología, psicología.
- Se elaboró un plan de comunicaciones que guía el desarrollo de actividades de difusión y promoción en el proyecto.
- Se participaron en nueve eventos de promoción del cacao.
- Se realizaron 18 Escuelas de Campo en cosecha y post cosecha de cacao, logrando graduar a 385 productores (163 mujeres y 222 varones).
- Se realizaron 13 ferias de servicios agrarios realizadas en igual número de comunidades, realizándose 6,277 atenciones (3,425 mujeres y 2,852 varones).
- El nivel de avance físico del proyecto alcanza a diciembre del 2014 el 64.26%.

- La ejecución presupuestal en el año 2014 alcanza el 102.7%, equivalente a S/. 900,949.38, en referencia al POA reprogramado 2014, establecido en S/. 876,901.95

## **17 LECCIONES APRENDIDAS**

- La cooperación interinstitucional genera sinergia que permite capitalizar el potencial de recursos que disponen tanto el sector público como el sector privado.
- El desarrollo de capacidades dentro del equipo técnico es una acción básica para el logro de los objetivos y metas del proyecto y el desarrollo de mejoras continuas.
- La estrategia de intervención del Estado como un ente articulador entre los proveedores de bienes y servicios de instituciones públicas y privadas facilita el acceso y la conexión directa de insumos, equipos y herramientas agrícolas a los productores, así como el acceso al sistema financiero, lo que contribuye en la mejora de su actividad productiva.
- Para el cumplimiento oportuno de las actividades del proyecto es necesario la gestión anticipada de recursos ante el organismo de adquisiciones del GORESAM, que permitió alcanzar un buen nivel de objetivos y metas parciales del proyecto

# A N E X O S

### Relación de bienes a transferir en el año 2015

Cantidad	Producto	Estado del bien	Ubicación
06	Módulos de fermentado, secado y almacenado de cacao.	Bueno	La Banda de Chazuta, Dos de Mayo, Mojarras, San Ramón, Santa Rosa de Shapaja y Manteca.
02	Módulos de almacenado de cacao.	Bueno	La Victoria y Nueva Bambamarca.
4	Equipos de cómputo (laptop)	Bueno	Moyobamba, Tarapoto y Tocache.
1	Equipos de cómputo (escritorio + impresora)	Bueno	Tarapoto.
1	Dispensador de agua	Bueno	Tarapoto.
3	Cámara fotográfica	Bueno	Tarapoto y Tocache.
1	Cámara filmadora	Bueno	Tarapoto.
1	Mesa de trabajo	Bueno	Moyobamba.
6	Motocicleta marca Yamaha, modelo YB 125.	Bueno	Moyobamba, Tarapoto y Tocache.

Todos estos bienes formaran parte del I patrimonio del pliego del Gobierno Regional de San Martín.