

USAID/PERÚ: LECCIONES A PARTIR DE LA EVIDENCIA

COMPROMOTIENDO AL SECTOR PRIVADO



PHOTO: USAID PERU

Este documento presenta aprendizajes clave extraídos de las iniciativas de USAID/Perú relacionadas con la participación del sector privado. Entre 2019 y 2024, USAID/Perú encargó la ejecución de distintos estudios en diversos sectores de desarrollo e iniciativas de USAID incluidos en su portafolio. Este documento constituye una síntesis de la evidencia reunida en los estudios clave y no debe considerarse representativa de todo el portafolio de USAID en el Perú.

✓ **EL COMPROMISO DEL SECTOR PRIVADO HA PERMITIDO A LOS SECTORES DEL CAFÉ Y CACAO EN EL PERÚ MAXIMIZAR SU VALOR Y RENTABILIDAD, TRANSFORMANDO ESTOS CULTIVOS EN OPCIONES LUCRATIVAS Y SOSTENIBLES PARA LA GENERACIÓN DE INGRESOS.**

Las evaluaciones de USAID/Perú muestran que las iniciativas de participación del sector privado (PSE, por sus siglas en inglés) implementadas por la Alianza Café, la Alianza Cacao y la Alianza para los Servicios Digitales y Financieros (CR3CE) maximizaron el valor y la rentabilidad en cada etapa de las cadenas de producción del café y el cacao mediante la promoción de un enfoque de plan de negocios a lo largo de los ciclos de producción. Estas Alianzas lograron resultados mediante la prestación de asistencia técnica, asesoramiento y otros servicios para generar valor y rentabilidad en cada etapa. Esto se tradujo en la optimización de todas las partes de la cadena de producción, incluyendo el acceso a insumos, producción, comercialización, financiamiento y educación digital. Las Alianzas establecieron vínculos comerciales con el sector privado que respondieron a las demandas de los participantes en materia de servicios técnicos, conectividad y servicios financieros. Las Alianzas Cacao y Café coordinaron con socios privados desde los procesos de mejora de la producción hasta la comercialización, mientras que la Alianza CR3CE se centró en desarrollar las habilidades tecnológicas de los participantes, la alfabetización digital y el acceso al financiamiento. El enfoque PSE permitió el acceso de los productores a insumos y equipos, reforzó los conocimientos técnicos de los productores de café y cacao, generó relaciones comerciales, además de aumentar el acceso al crédito para productores de todo tamaño.

✓ **EL SECTOR PRIVADO ES UN ALIADO ÚTIL EN LAS INTERVENCIONES RELACIONADAS A LA SALUD, COMO LA MOBILIZACIÓN DE RECURSOS Y COORDINACIÓN QUE CONTRIBUYERON AL ÉXITO DE LAS CAMPAÑAS DE VACUNACIÓN CONTRA LA COVID-19.**

Como se señala en el estudio Apoyo de USAID ante la respuesta de Perú para enfrentar la pandemia de la Covid-19, USAID/Perú estableció una plataforma de coordinación entre los socios que les permitió forjar alianzas estratégicas, formar equipos y aprovechar recursos compartidos. Los socios implementadores de USAID realizaron coordinaciones con el sector privado para organizar campañas de promoción de la vacunación en escuelas y establecimientos privados. Esta iniciativa resultó en un aumento significativo de la sensibilización y en la socialización y normalización de la vacunación entre la población. USAID/Perú y sus socios brindaron con éxito servicios de atención sanitaria a las poblaciones amazónicas y cobertura de vacunación de manera oportuna, complementando lo que los proveedores locales estaban suministrando. El sector privado demostró ser un valioso aliado que facilitó la expansión de la vacunación y el suministro de oxígeno en el Perú.

✓ **LA COLABORACIÓN DE USAID CON EL SECTOR PRIVADO A TRAVÉS DE PROYECTOS COMO AMAZONIA VERDE HA IMPULSADO UN CAMBIO SISTEMÁTICO EN EL SECTOR FORESTAL PERUANO, MEJORANDO LA SOSTENIBILIDAD Y LA VIABILIDAD ECONÓMICA.**

USAID considera que el PSE es crucial para impulsar un cambio sistémico. Esto es particularmente válido en el caso de las prácticas forestales sostenibles, como se ha visto en la incorporación del sector privado en las actividades de Amazonia Verde, complementando la visión del Ministerio de Producción de que el sector forestal apoye el crecimiento económico del país. La participación del sector

privado en las actividades forestales dio lugar a la creación de mecanismos de mercado a través de la contratación pública, así como al desarrollo de lineamientos para la adquisición pública de productos de madera para mobiliario escolar. Además, la participación de los actores del sector privado también provocó la movilización de inversiones del sector para financiar mecanismos REDD+ (Reducción de Emisiones derivadas de la Deforestación y Degradación de los Bosques), fondos regionales de conservación y bioempresas. Esto apoyó a la asociación de productores madereros en el aumento de la producción legal de madera, contribuyendo a las prácticas forestales sostenibles y al crecimiento económico. Como resultado de este compromiso, el proyecto Amazonía Verde de USAID mejoró la cadena de valor de los productos madereros, reforzó la trazabilidad de la legalidad de la madera y mejoró el acceso al mercado.

“ Este proyecto tiene un componente clave con el sector privado a través del cofinanciamiento del mecanismo REDD+, y tenemos un acuerdo con una empresa del sector privado. El nivel de coordinación es incluso internacional, porque muchos de los acuerdos y el marco metodológico que hace funcionar este sistema de mercado voluntario de carbono tienen que ver con lo que ocurre en el extranjero. De hecho, ...hemos podido contar con este puente entre actores, que normalmente no se encuentran cerca de las comunidades, o actores del sector privado que podemos ver” - Parte interesada, Evaluación Total del proyecto Amazonía Verde

✓ **EL INVOLUCRAMIENTO DEL SECTOR PRIVADO DEMOSTRÓ SER UN FACTOR CLAVE DE CAMBIO EN MÚLTIPLES SECTORES, IMPULSANDO ÉXITOS SIGNIFICATIVOS EN AGRICULTURA, TECNOLOGÍA, FINANZAS, MARKETING, FORESTAL Y SALUD.** Con el aprovechamiento de la experiencia y los recursos del sector privado, las alianzas pudieron optimizar las cadenas de valor en la producción de cacao y café mediante planes de negocio integrales, asistencia técnica, capacitación en campo, talleres y parcelas piloto que mejoraron la productividad y la calidad. En tecnología y alfabetización digital, la Alianza CR3CE facilitó la inclusión digital y financiera mediante el establecimiento de telecentros y capacitaciones en competencias digitales. La introducción de productos y la capacitación en temas financieros, así como las asociaciones con instituciones financieras sirvieron para ampliar los servicios financieros de los participantes. Las actividades de USAID/Perú lograron los objetivos de comercialización mediante la promoción de empresas y cooperativas en ferias nacionales e internacionales y la provisión de información de mercado a los exportadores. En el sector forestal, los implementadores crearon mecanismos de mercado para los productos madereros a través de la contratación pública, y promovieron los negocios biológicos y ecológicos. Las iniciativas en salud se beneficiaron de la participación del sector privado ampliando los esfuerzos de vacunación y el aseguramiento de un suministro estable de oxígeno médico. En general, la alineación estratégica y el apoyo sostenido de los actores del sector privado no solo mejoraron los resultados económicos, sino que también fomentaron el desarrollo sostenible y la resiliencia en estas diversas áreas.

LA EVIDENCIA

- [Estudio del Apoyo de USAID a la Respuesta del Perú frente a la Pandemia por COVID-19 \(2020 – 2022\), 2023](#)
- [Estudio sobre el Involucramiento de la Sociedad Civil, 2021](#)
- [Evaluación del Proyecto del Proyecto Amazonia Verde, 2024](#)
- [Evaluación Final del Desempeño de Tres Alianzas Globales para el Desarrollo \(GDA\) para el Desarrollo Alternativo en Perú, 2023](#)

Este documento se redactó a solicitud de la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID). Fue elaborado por EnCompass LLC para fines de Seguimiento, Evaluación y Aprendizaje para la Sostenibilidad (MELS, por sus siglas en inglés) (número de contrato 72052719D00001). Las opiniones expresadas en esta publicación no necesariamente reflejan las de USAID o las del Gobierno de los Estados Unidos de América.
