



USAID
DEL PUEBLO DE LOS ESTADOS
UNIDOS DE AMÉRICA



Foto: Cindy Prada

SISTEMATIZACIÓN (AGOSTO 2017)

DESARROLLO DE CAPACIDADES ESTRATEGIAS Y METODOLOGÍAS APLICADAS EN SIETE PROYECTOS DE USAID

El propósito del presente estudio de casos fue ofrecer lecciones aprendidas a partir del análisis de las intervenciones de desarrollo de capacidades llevadas a cabo por siete proyectos de USAID/Perú.

¿Cómo implementan los proyectos de USAID sus procesos de desarrollo de capacidades?
¿Cuáles fueron los principales hallazgos en función del entorno en el que se implementaron?

PRINCIPALES HALLAZGOS



- **El desarrollo de capacidades es comprendido por los proyectos de manera diferente**, y no siempre vinculando las actividades de capacitación con las de fortalecimiento institucional.



- **Cuando el desarrollo de capacidades estuvo centrado en los requerimientos de la contraparte** se generó una relación dinámica y directa a nivel institucional y personal.



- **La falta de monitoreo del contexto institucional** representó un riesgo para el logro de los resultados esperados.

CONTEXTO DEL ESTUDIO

El estudio presenta siete casos de experiencias implementadas por proyectos de USAID en Perú. Basó su análisis en el Modelo de Desarrollo de Capacidades Institucionales y Personales (HICD por sus siglas en inglés) de USAID, que contempla un enfoque sistémico, integral y holístico en el análisis de los procesos de desarrollo de capacidades.

Proyecto	Caso
Nuevas Alternativas (NAP)	Contribuyendo al Fortalecimiento de una Vida sin Drogas en el Valle del Monzón - Huánuco
Amazonia Lee	Innovación para Mejorar el Aprendizaje en Lectura y Escritura en San Martín
ProDescentralización	De la Práctica a la Política: una Experiencia de Articulación y Desarrollo de Capacidades para Mejorar Servicios Educativos en San Martín
Pro-Integridad	Contribución al Sistema de Justicia Anticorrupción en San Martín
Perú Bosques	Aporte a la Gestión Forestal en Ucayali, el caso de la Autoridad Regional Ambiental
Iniciativa del Sector Forestal (PFSI)	Contribuyendo a la Gestión Forestal en Loreto: El Primer Portal de Información Geoespacial
Iniciativa para la Conservación de la Amazonía (ICAA II)	Conservación de la Amazonía a partir del Aprendizaje de Incentivos Económicos en Ucayali

IDEAS CLAVE PARA EL DESARROLLO DE CAPACIDADES

- Enfoque integral-sistémico, incluyendo instituciones, personas, entorno y voluntad política.
- Atención focalizada en las políticas y prioridades de la institución, basando su desarrollo en las capacidades de sus gestores, trabajadores y usuarios.
- Empoderamiento para un cambio y transformación dirigida y sostenida por los integrantes de la institución, participando en el análisis de capacidades, necesidades y estrategias.
- Estrategias que incluyen la asistencia técnica, el intercambio de experiencias, las visitas de observación y la capacitación.

LECCIONES APRENDIDAS

- **Definir claramente el modelo de desarrollo de capacidades**, el resultado esperado y los instrumentos de monitoreo acordes a los cambios que se quieren medir.
- Frente al desafío de la rotación de personal, **mantener una comunicación estratégica** con todos los actores para asegurar la continuidad de las mejoras logradas.
- **El abordaje de los temas de género e interculturalidad** necesita contar con diagnósticos para orientar las estrategias y acciones.
- Incluir en los sistemas de monitoreo **la información relacionada con el contexto**, su evolución y tendencias.
- **El acompañamiento de USAID refuerza el compromiso de la contraparte** facilitando el logro de los resultados esperados en el desarrollo de capacidades.

El contenido de este documento se basa en el estudio de "Desarrollo de Capacidades en Proyectos Seleccionados de USAID/Perú". Los proyectos se implementaron en diversos departamentos de la Amazonía entre 2012 y 2017.

Podrá encontrar el informe completo en PGRD: http://pdf.usaid.gov/pdf_docs/PA00N45V.pdf

Esta publicación ha sido posible gracias al generoso apoyo del Pueblo de los Estados Unidos de América, a través de la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID). Fue elaborada por Partners for Global Research and Development (PGRD), bajo contrato No.AID-527-C-13-00002. El contenido de este documento es de exclusiva responsabilidad del(os) autor(es) y no refleja necesariamente la opinión de USAID ni la del Gobierno de los Estados Unidos.